

Master Universitario di II livello in Open Innovation and Knowledge Transfer (Master MIT)

2ª EDIZIONE
FEBBRAIO 2012 – LUGLIO 2013

I PUNTI DI FORZA DEL MASTER MIT

- E' un master unico come contenuti, come partecipanti e come qualificazione della faculty nel panorama della formazione nazionale
- Fornisce le conoscenze e le competenze manageriali per la gestione dell'innovazione, della ricerca e sviluppo (R&S) e delle collaborazioni tra i diversi soggetti del sistema dell'innovazione (open-collaborative innovation e trasferimento tecnologico)
- Promuove l'acquisizione di metodologie concrete e operative di intervento accanto alle nozioni teoriche di inquadramento e comprensione del contesto
- Si avvale delle competenze distintive dal punto di vista tecnologico e manageriale del Politecnico di Milano, di Area Science Park e dell'associazione Netval
- Favorisce il confronto e l'integrazione di esperienze significative (good practices) nell'ottica del miglioramento e l'ingresso in un ricco network di relazioni con i partecipanti e i docenti del Master

COMITATO SCIENTIFICO

Dott. Corrado Antonini
Presidente Fincantieri e Associazione Industriali di Trieste

Prof. Giovanni Azzone
Rettore Politecnico di Milano

Prof. Patrizio Bianchi
Rettore Università di Ferrara

Prof. Giuseppe Catalano
Politecnico di Milano, Direttore SUM

Prof. Vittorio Chiesa
Politecnico di Milano

Dott. Fabrizio Cobis
Dirigente MIUR

Prof. Massimo Colombo
Politecnico di Milano

Dott. Giuseppe Colpani
Università di Bologna

Prof. Alberto De Toni
Università di Udine

Dott. Enzo Moi
Direttore Generale Area Science Park

Prof. Francesco Peroni
Rettore Università di Trieste

Prof. Giorgio Petroni
Rettore Università di San Marino

Prof. Andrea Piccaluga
Scuola Superiore Sant'Anna

Prof. Riccardo Pietrabissa
Politecnico di Milano, Presidente NETVAL

Prof. Gianluca Spina
Politecnico di Milano, Presidente MIP

Dott. Stephen Taylor
*Servizio Trasferimento Tecnologico,
AREA Science Park*

Prof. Roberto Verganti
Politecnico di Milano

Vincenzo Zezza
*Dirigente Centro di Competenza
"Politiche industriali per l'impresa"
IPI - Istituto per la Promozione Industriale*

LE MODALITA' DI AMMISSIONE

L'ammissione al Master in *Open Innovation and Knowledge Transfer* è subordinata ad una selezione basata sulla valutazione dei curricula e su colloqui individuali che avranno luogo presso il MIP Politecnico di Milano tra Gennaio e Febbraio 2012.

Le domande d'iscrizione dovranno pervenire tramite raccomandata al MIP Politecnico di Milano entro il **15 Gennaio 2012**, con la dicitura: "MASTER in *Open Innovation and Knowledge Transfer* (MIT)", ed essere anticipate via mail o via fax al coordinamento organizzativo (Stefano Bartolazzi, Tel 02 2399 2850, Fax 02 2399 2867, Email: bartolazzi@mip.polimi.it).

L'ammissione al Master è limitata ad un numero programmato di candidati, per assicurare uno sviluppo ottimale del processo d'apprendimento individuale e di gruppo.

L'attivazione del Master è subordinata al raggiungimento di un numero minimo di 20 iscritti.

E' possibile effettuare il *download* della *brochure*, del modulo di ammissione dal sito www.mip.polimi.it/MIT oppure richiederli al coordinamento organizzativo.



Il MIP, la Business School del Politecnico di Milano, è dal 1979 uno dei più prestigiosi Enti di Formazione manageriale per laureati di tutte le discipline, orientati verso il mondo delle imprese e della pubblica amministrazione. Insieme al Dipartimento di Ingegneria Gestionale, fa parte della School of Management del Politecnico di Milano che accoglie le molteplici attività di ricerca e formazione nel campo del management, dell'economica e dell'industrial engineering.

La School of Management ha ricevuto, nel 2007, il prestigioso accreditamento EQUIS. Entrata per la prima volta nel ranking del Financial Times delle migliori Business School d'Europa nel 2009, la School of Management, nel 2011, vede confermata la qualità dell'offerta formativa posizionandosi al 40° posto, in continua ascesa e con ben quattro programmi in classifica, di cui 3 Master: Executive MBA, MBA Full Time, Master of Science in Ingegneria Gestionale, Programmi Executive 'su misura' per le imprese.

Dal Politecnico di Milano, il MIP eredita l'idea della tecnologia come strumento essenziale per creare, innovare e gestire un'azienda. Lo stretto rapporto che il MIP ha con il mondo delle imprese contribuisce allo sviluppo di progetti di formazione e di ricerca applicata, sempre più vicini alla realtà e alle esigenze del mercato. Strutturato in forma di Consorzio, il MIP vede affiancati al Politecnico di Milano numerose istituzioni nazionali ed alcuni fra i principali gruppi industriali privati e pubblici.

AREA Science Park è il principale Parco Scientifico e Tecnologico multisettoriale in Italia e fra i principali a livello europeo. Il Consorzio per l'AREA di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste nasce nel 1978 per gestire il primo parco scientifico italiano, istituito nello stesso 1978. Accanto a prestigiosi laboratori di ricerca, sono sorte numerose realtà scientifiche e imprenditoriali. Fulcro di questo sistema è il Consorzio per l'Area di Ricerca -dal 2005 Ente di ricerca di primo livello del MIUR, che nel corso degli anni ha espanso il suo raggio d'azione a una serie di attività ad alto valore aggiunto, con la gestione di iniziative di formazione imprenditoriale qualificata, internazionalizzazione e trasferimento tecnologico. Rientrano tra le principali missioni del Consorzio quelle di: sviluppare il Parco scientifico come sistema di innovazione territoriale finalizzato alla crescita competitiva del sistema delle imprese regionali; contribuire alla competitività dell'industria attraverso azioni di trasferimento tecnologico e diffusione dell'innovazione, sviluppo di *cluster* industriali, incrementare la conoscenza e la diffusione dell'innovazione attraverso programmi di formazione.

NETVAL è l'associazione delle università italiane per la valorizzazione dei risultati della ricerca pubblica. La riduzione dei fondi pubblici destinati alla ricerca universitaria e la crescente sensibilizzazione sull'utilizzo dello strumento brevettuale per il trasferimento dei risultati della ricerca hanno spinto alla costituzione del primo *Network* per la Valorizzazione della Ricerca Universitaria nel 2002. Nel 2007 NETVAL diventa Associazione avente come scopo fondamentale la diffusione delle informazioni e della cultura del trasferimento tecnologico in Italia grazie ad iniziative volte a mettere in rete gli uffici di trasferimento tecnologico delle università attraverso la condivisione di strumenti e di strategie, l'organizzazione di incontri e di corsi di formazione. NETVAL si propone inoltre come interlocutore tra il mondo della ricerca universitaria e quello dell'industria, proponendo e studiando strumenti specifici che favoriscano il trasferimento dei risultati della ricerca dal laboratorio al mercato. NETVAL è l'associazione italiana partner di ProTon Europe.

MIP - CONSORZIO PER L'INNOVAZIONE NELLA GESTIONE DELLE IMPRESE E DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Via Lambruschini, 4C - Building 26/A Tel. 02-23992820 www.mip.polimi.it
20156 Milano Fax 02-23992844 segreteria@mip.polimi.it



Master Universitario di II livello in Open Innovation and Knowledge Transfer (Master MIT)

(art. 3, comma 9, DM n. 270/2004)

Con il patrocinio di

Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione

Convegno permanente dei Direttori Amministrativi e Dirigenti delle Università Italiane (CODAU)

DINTEC Consorzio per l'innovazione tecnologica

International Association of Science Parks (I.A.S.P.)

Istituto per la Promozione Industriale (I.P.I.)

Licensing Executives Society (LES) Italia

UNIONCAMERE

2ª EDIZIONE

FEBBRAIO 2012 – LUGLIO 2013 (18 MESI)

www.mip.polimi.it/MIT

Master Universitario di II livello in Open Innovation and Knowledge Transfer (Master MIT)

2ª EDIZIONE
FEBBRAIO 2012 – LUGLIO 2013

Direzione

Prof. Giuseppe Catalano
Politecnico di Milano

Prof. Riccardo Pietrabissa
Politecnico di Milano, NETVAL

Dott. Enzo Moi
Area Science Park

Coordinamento scientifico

Paolo Landoni
Politecnico di Milano

Coordinamento organizzativo

Antonietta Ardisia
MIP Politecnico di Milano
Tel 02 2399 2872
Fax 02 2399 2867
E-mail ardisia@mip.polimi.it

Stefano Bartolazzi
MIP Politecnico di Milano
Tel 02 2399 2850
Fax 02 2399 2867
Email bartolazzi@mip.polimi.it

Sede del Master

Via Lambruschini, 4- building 26/A
20156 Milano

Summer Schools

AREA Science Park
Padriciano, 99 - 34012 Trieste
www.mip.polimi.it/MIT



LA STRUTTURA DEL MASTER

ANNO 1

La conoscenza del contesto: presenta il sistema della ricerca e dell'innovazione nei suoi tratti salienti, gli attori principali e il loro ruolo (economia della scienza e economia dell'innovazione)

I processi: fornisce le conoscenze di base sui processi legati all'innovazione delle imprese e della ricerca pubblica (open e collaborative innovation, strategie tecnologiche e alleanze, intermediari dell'innovazione)

Le competenze abilitanti: fornisce le conoscenze abilitanti alla gestione dell'innovazione nel sistema delle imprese e della ricerca pubblica (proprietà intellettuale, analisi di scenario e foresight, valutazione della ricerca e dei progetti di innovazione)

Le competenze operative 1: fornisce competenze e metodologie operative per la gestione dell'innovazione e del trasferimento tecnologico (analisi dei bisogni, tecniche di negoziato, project management)

Le competenze trasversali di management 1: fornisce conoscenze trasversali di management di supporto ai processi di innovazione (valutazione degli investimenti, bilancio, supply chain management)

Le competenze operative 2: fornisce competenze e metodologie professionali avanzate per la gestione dell'innovazione e del trasferimento tecnologico (licensing, sviluppo nuovi prodotti, design-driven innovation)

ANNO 2

Le politiche e le opportunità per l'open innovation: presenta le politiche per il sistema della ricerca e dell'innovazione e le prospettive di evoluzione e le opportunità di questi sistemi (es: progetti quadro europei)

Le competenze trasversali di management 2: fornisce conoscenze trasversali di management di supporto ai processi di innovazione (controllo di gestione, BPR e gestione dei processi, organizzazione)

Le competenze avanzate: fornisce le conoscenze avanzate per la gestione dell'innovazione nel sistema delle imprese e della ricerca pubblica (ricerche brevettuali, aspetti fiscali e tributari, gestione del contenzioso)

Le competenze operative 3: fornisce competenze e metodologie professionali avanzate per la gestione dell'innovazione e del trasferimento tecnologico (scouting, ricerca finanziamenti, business plan)

IL PROJECT WORK e LO STAGE

Il Master si configura anche come un percorso di sviluppo di competenze e di accompagnamento per l'elaborazione di un progetto di innovazione. Durante il percorso formativo il partecipante è chiamato, alla luce delle conoscenze e delle competenze acquisite nei diversi momenti formativi, a strutturare un progetto di innovazione (*project work*) collegato alle esigenze operative della propria struttura di afferenza o a temi ritenuti utili per il proprio sviluppo professionale. Il *project work* ha una funzione strategica nel percorso formativo del Master e ne qualifica l'offerta didattica. Per orientarne e accompagnarne l'ideazione, l'elaborazione e la stesura sono previste specifiche attività di supporto e un tutor della faculty dedicato al progetto.

La discussione del *project work*, da parte di ciascun partecipante, rappresenta la prova finale e l'evento conclusivo del Master per il conseguimento del titolo “**Master Universitario di II livello in Open Innovation and Knowledge Transfer**” (60 CFU).

Agli studenti interessati è offerta la possibilità di realizzare il proprio project work come relazione di un'esperienza di stage, cioè come sintesi delle attività svolte durante un periodo di permanenza (part-time o full-time) presso un'organizzazione diversa da quella di appartenenza. Lo stage è facoltativo e viene organizzato specificamente per ogni studente considerando le necessità dell'organizzazione di appartenenza e sulla base delle esigenze e del percorso di crescita e specializzazione dello studente.

LA DURATA E L'IMPEGNO

Il Master si svolgerà nel periodo FEBBRAIO 2012 – LUGLIO 2013 (18 MESI), con 364 ore d'aula. Le lezioni, le esercitazioni, i casi di studio e le testimonianze avranno luogo presso il MIP Politecnico di Milano e saranno organizzate in moduli didattici della durata di due o tre giorni con cadenza mensile:

- giovedì e venerdì dalle 9.00 alle 18.00;
- sabato dalle 9.00 alle 13.00.

Nel mese di Luglio 2012 e nel mese di Giugno 2013 le lezioni saranno organizzate in forma di *workshop* residenziale (*summer school*) della durata di una settimana presso AREA Science Park (Trieste).

La frequenza è obbligatoria. Per conseguire il titolo è necessario partecipare almeno all'80% delle ore d'aula.

Il ciclo formativo porta al conseguimento del Diploma di “Master Universitario di II livello in *Innovation and Knowledge Management* (MIT)”, rilasciato dal Politecnico di Milano e all'acquisizione, dopo le verifiche intermedie, la discussione del *project work* e la valutazione positiva delle attività svolte, di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I partecipanti che hanno svolto una documentata attività formativa (che abbia previsto modalità di valutazione dell'apprendimento) sulle tematiche del Master, possono chiedere il riconoscimento di equivalenti CFU, nel numero massimo di 10 e, quindi, l'esonero di una parte delle attività didattiche. Tale richiesta sarà valutata dalla Commissione Scientifica del Master.

I COSTI E LE AGEVOLAZIONI FINANZIARIE

La quota di partecipazione al Master, esente da IVA, è di euro 11.000 suddivisa in due rate annuali, la prima rata è di 6.500 euro, la seconda di 4.500 euro.

La quota di partecipazione è comprensiva della tassa di iscrizione al Politecnico di Milano di euro 500. Gli iscritti al Master possono beneficiare del prestito *Intesabridge*, a condizione e tasso agevolato e degli interventi di sostegno individuale predisposti dalle regioni nell'ambito dei programmi del Fondo Sociale Europeo (FSE) destinati alla formazione per i dipendenti delle amministrazioni pubbliche. A copertura totale o parziale della quota di partecipazione al Master saranno messe a disposizione alcune borse di studio da soggetti pubblici e privati. L'assegnazione delle borse di studio avverrà sulla base di un processo di selezione dei partecipanti. Le informazioni sul numero di borse, i soggetti erogatori e le modalità per accedere alle selezioni sono disponibili sul sito www.mip.polimi.it/MIT.

GLI OBIETTIVI

La consapevolezza dell'importanza dell'innovazione nell'economia fondata sulla conoscenza è sempre più diffusa. A questa consapevolezza si affianca la sempre maggiore necessità di figure professionali in grado di facilitare e promuovere l'innovazione all'interno i) delle imprese ii) dei centri di ricerca e delle università e iii) delle amministrazioni pubbliche e dei centri di supporto all'innovazione e al trasferimento tecnologico.

Da un lato le imprese sempre più riconoscono la necessità di autonome capacità di ricerca e innovazione e soprattutto della capacità di relazionarsi e collaborare su questi temi con altre imprese e con centri di ricerca e università. Dall'altro il mondo della ricerca pubblica deve proseguire lungo la strada della ridefinizione delle modalità di gestione interna e di valorizzazione della ricerca, enfatizzando la capacità di innovazione, la gestione per obiettivi e l'adozione di strumenti manageriali. Infine le pubbliche amministrazioni e i centri di supporto all'innovazione e al trasferimento tecnologico devono aumentare la propria conoscenza di questi temi e la propria capacità di pianificazione e di intermediazione.

In questa prospettiva nasce il “**Master Universitario di II livello in Open Innovation and Knowledge Transfer (Master MIT)**”, che si pone l'obiettivo di fornire una formazione avanzata sui temi della gestione dell'innovazione, della ricerca e sviluppo, dei progetti, della proprietà intellettuale e del trasferimento tecnologico/trasferimento di conoscenze. Al termine del percorso formativo la figura professionale avrà acquisito, oltre ad una maggiore consapevolezza del proprio ruolo, delle proprie potenzialità di sviluppo e delle possibilità di miglioramento delle loro organizzazioni, adeguate competenze di tipo comportamentale, organizzativo, tecnologico, amministrativo, progettuale, valutativo e relazionale.

IL TARGET

Il Master MIT si rivolge i) a chi è già inserito o intende inserirsi in imprese con un'area di ricerca e sviluppo o un'area tecnica avanzata o in imprese che vogliono rafforzare le proprie capacità di gestione dell'innovazione, della proprietà intellettuale e dei rapporti con i centri di ricerca pubblici e le università ii) a chi è già inserito o intende inserirsi in università e centri di ricerca pubblici o nelle relative strutture che si occupano di gestione della ricerca e del trasferimento di conoscenze/trasferimento tecnologico iii) a chi è già inserito o intende inserirsi in pubbliche amministrazioni o altre organizzazioni che operano nell'intermediazione ricerca-impresa o contribuiscono a definire politiche e misure per questi sistemi. Tra i partecipanti alla prima edizione ad esempio ci sono stati dipendenti delle maggiori università, del CNR, dell'INGV, di Pirelli S.p.A. e Intesa San Paolo S.p.A. e della fondazione Bruno Kessler.

LE METODOLOGIE DIDATTICHE

Le metodologie didattiche sono mirate all'efficacia dell'apprendimento e ad un'accurata gestione del tempo; particolare attenzione è rivolta al coinvolgimento dei partecipanti e all'interazione con i docenti. Per sviluppare le competenze progettuali, valutative e negoziali, ampio spazio è dato alla didattica attiva e ai momenti di elaborazione individuale e in gruppo, con attività dedicate a casi di studio, all'analisi di situazioni significative esemplari e/o problematiche, all'elaborazione di strategie risolutive. E', inoltre, disponibile un portale telematico per forum, chat, FAQ, fruizione di contenuti, ricerca e condivisione di documenti.

Le metodologie didattiche sono completate da prove di valutazione finalizzate ad un costante monitoraggio dell'apprendimento.